

***Corte di Appello di Potenza***  
**Inaugurazione Anno Giudiziario 2018**

Con l'odierna inaugurazione mi appresto a percorrere il 33° anno di attività nell'amministrazione della giustizia, come cancelliere di Pretura prima, come funzionario di Tribunale e di Procura poi, ed oggi quale Dirigente Amministrativo della Corte di Appello. Così come agli inizi, e così come continuerò a fare per i prossimi anni, mi approccio al mio quotidiano lavoro con lo stesso entusiasmo e con lo stesso senso di responsabile appartenenza.

Come già fatto nelle precedenti e sporadiche occasioni, tengo a precisare che non è mia consuetudine prendere la parola in occasione di questa importante cerimonia, per carattere e perché più che parlare mi interessa "ascoltare" ed "operare" in umiltà.

Al fine di contenere il mio intervento nel dovuto rispetto del tempo a disposizione, ometto di dare lettura del Comunicato dell' "Associazione Dirigenti Giustizia" predisposto per l'odierna inaugurazione per tutti i distretti giudiziari e che, pertanto, produco per essere posto all'attenzione del rappresentante del Consiglio Superiore della Magistratura e del rappresentante del Ministro della Giustizia.

\*\*\*\*\*

Qualunque osservatore del sistema "Giustizia", se non ispirato da pregiudizio, non può non cogliere come, in questi ultimi tre anni, si sia aperta una nuova stagione di attenzione ai bisogni dell'organizzazione giudiziaria e, anche e soprattutto, alle politiche attinenti il personale amministrativo.

Finalmente, l'amministrazione centrale si è preoccupata anche di risorse, in particolare di quelle umane. Nell'ultimo triennio sono stati ottenuti stanziamenti aggiuntivi per oltre un miliardo di euro e per i prossimi anni sono previsti ulteriori fondi per 1 miliardo e seicento milioni.

E' passato il tempo di una intera generazione, forse due, oltre 20 anni, affinché si mettesse doverosamente mano anche ad una massiva procedura concorsuale nella nostra organizzazione.

Ad inizio anno, ha fatto ingresso negli uffici giudiziari una nuova generazione di impiegati che ha trovato ad accoglierli colleghi che potrebbero essere largamente loro genitori.

Anche al personale già in servizio, dopo lunghi anni di mortificante attesa, è stata concessa sia una riqualificazione personale che una giusta opportunità di progressione economica.

C'è stata, finalmente, una inversione di rotta ed una accelerazione che, oggi, permette di guardare con ottimismo alle impellenti esigenze di completamento dello sviluppo del processo telematico nel settore civile e in quello penale e alle nuove sfide che attendono il sistema giustizia nel percorso di attuazione dei principi dell'amministrazione digitale.

Visto ai pubblici  
nel sito web  
Potenza 31-1-2018  
PM

Tuttavia, questo nuovo percorso intrapreso, di cui riteniamo doveroso dare atto al Ministero, non può bastare. L'assunzione in corso di 1.400 (800+400) assistenti giudiziari non è di certo roba da poco. Osserviamo tuttavia che la dimensione dell'intervento riuscirà probabilmente a contenere per qualche tempo, ma non a risolvere, la pesante scopertura espressa dalle piante organiche amministrative dei nostri uffici - ancora ben oltre il 20% nazionale e distrettuale e con picchi, come quello di questa Corte di Appello, superiori al 30% - e con pensionamenti in progressivo e costante aumento.

Sarebbe opportuno forse, oltre che certamente utile, pensare - per esempio - di usufruire del prezioso contributo fornito agli uffici dai c.d. "lavoratori precari" della Giustizia che, a livello nazionale sono qualche migliaio.

Anche presso gli uffici del nostro distretto, a partire dal lontano 2012, sono stati prima "**formati**" (1.000 ore pro capite a costo zero nel 2012), poi "**completati**" (210 ore pro capite a 10,00 euro nel 2013) ed infine "**perfezionati**" (300 ore pro capite sempre a 10,00 euro nel 2014) diversi lavoratori in mobilità o in cassa integrazione. Il periodo di perfezionamento, solo per una parte di tali lavoratori, è stato ulteriormente disposto presso l'ufficio del processo per il biennio passato e di recente "**riavviato**" per l'anno 2018 (sempre per 10,00 euro l'ora e per sole 40 ore massime mensili).

I positivi risultati conseguiti dagli uffici giudiziari, grazie alle loro prestazioni, sono noti a tutti.

Prima di concludere sento il bisogno di testimoniare il giusto riconoscimento professionale, oltre che umano, a tutto il personale delle cancellerie e segreterie giudiziarie in servizio in tutti gli Uffici giudiziari del distretto di Potenza ed ai lavoratori precari coinvolti nei già citati progetti formativi.

Ogni Pubblica Amministrazione è oggi chiamata ad operare nell'ottica di giustificare la propria esistenza in quanto capace di soddisfare i bisogni del cittadino e, in conseguenza di ciò, rendergli un servizio sempre migliore. La sfida attuale è quella di un cambiamento culturale che porti ad instaurare con la società un rapporto di dialogo in perfetta trasparenza di comportamenti.

Concludo, pertanto, con una "*positiva*" manifestazione di intenti, personale ma sicuramente condivisa da tutti i miei collaboratori e dalla stragrande maggioranza dei dipendenti dell'amministrazione giudiziaria: "*...sarà profuso ogni sforzo perché, mediante un continuo ed attento monitoraggio dell'andamento dell'ufficio vengano adottate tutte le iniziative necessarie per garantire la migliore efficienza dell'attività giudiziaria e le migliori condizioni di lavoro di coloro che in essa sono impegnati. L'obiettivo primario rimane quello di assicurare al cittadino il servizio migliore per quantità, qualità e tempestività, così contribuendo a garantire alla Istituzione autorevolezza, prestigio e legittimazione sociale*".

Potenza 27 gennaio 2018

*Cosimo Epifani*  
*Dirigente Amministrativo della Corte di Appello di Potenza*

Milano, 24 gennaio 2018

## COMUNICATO INAUGURAZIONE ANNO GIUDIZIARIO 2018

L'emergenza Giustizia è stata affrontata con determinazione e buoni risultati.

Ma senza scelte chiare e coraggiose torneremo indietro.

I Dirigenti faranno la loro parte, se alle responsabilità si accompagneranno corrispondenti poteri.

*Qualunque osservatore non ispirato da pregiudizio non può non cogliere come, in questa legislatura, si sia dischiusa una nuova stagione di attenzione ai bisogni dell'organizzazione della Giustizia e, anche, alle politiche attinenti il personale amministrativo.*

*Non ci si è dedicati soltanto alle ricorrenti riforme a costo zero o alle salvifiche buone prassi. Ci si è preoccupati anche di risorse e persone.*

*Nell'ultimo triennio sono stati ottenuti stanziamenti aggiuntivi per oltre 1 miliardo di euro e per i prossimi anni di oltre 1 miliardo e 600 milioni.*

*Con la legge di bilancio di quest'anno sono stati messi in cantiere ulteriori interventi.*

*È passato il tempo di una intera generazione, oltre 20 anni, affinché, durante questi anni, si mettesse finalmente mano anche ad una massiva procedura concorsuale nella organizzazione giudiziaria.*

*E stanno facendo ingresso, in queste settimane, negli uffici giudiziari, una generazione di impiegati che trova ad accoglierli colleghi che sarebbero potuti essere largamente loro genitori.*

*Anche al personale già in servizio sono state, dopo anni, prospettate, sia una riqualificazione professionale, sia una, più larga, opportunità di progressione economica.*

*C'è stata insomma, lo riconosciamo, una inversione di rotta ed un'accelerazione, che permette di guardare con maggior ottimismo alle esigenze di completamento dello sviluppo del processo telematico nel settore civile e in quello penale.*

*E alle nuove sfide che attendono il sistema giustizia nel percorso di attuazione dei principi della amministrazione digitale.*

*Tuttavia, questo nuovo percorso riformatore intrapreso, di cui riteniamo doveroso dar atto al Ministro, resta costellato di incertezze. E gli stessi risultati conseguiti finiscono per essere talvolta fonte di stress organizzativo per gli Uffici e le persone che li compongono.*

*Riteniamo, a riguardo, paradigmatica, la vicenda dei recenti bandi sulle progressioni economiche, diramati lo scorso 29 dicembre scorso da tutte le articolazioni del nostro Ministero (Amministrazione Giudiziaria, Penitenziaria, Minorile e degli Archivi notarili) per un totale di 10.458 progressioni previste.*

*Ebbene, l'avvio, sicuramente positivo, delle procedure ha generato incertezze e criticità, e determinato complicazioni pesanti per gli Uffici Giudiziari, per i vertici degli Uffici e tra il personale.*

*La nostra valutazione, come Dirigenti associati, è che le difficoltà alla concreta applicazione di quest'accordo sulle progressioni, discendano esclusivamente dalla mancata messa a punto di un serio, coerente ed omogeneo sistema di valutazione per tutto il personale. Che prevenga gli intollerabili ritardi con cui è stata tante volte corrisposta la retribuzione accessoria e di risultato.*

*Ciò corrisponde da anni ad un obbligo di legge, oltre che ad una indefettibile necessità gestionale. Ci chiediamo: perché non è stato fatto? Cosa si aspetta ancora a farlo?*

*Reali esigenze di adeguamento hanno motivato anche la recente, parziale, rimodulazione di mansioni e profili professionali.*

*Occorre però un intervento di maggior respiro, definito coinvolgendo la dirigenza amministrativa, perché si arrivi ad un nuovo, più coerente e avanzato, assetto professionale, che tenga conto dei cambiamenti tecnologici e organizzativi. E che riconosca compiti e posizioni organizzative.*

*Soltanto così giovani e meno giovani potranno operare in un contesto strutturato che motivi e incentivi. Che permetta di sviluppare un senso di appartenenza all'Amministrazione che, in questi lunghi anni di sciatteria verso cose e persone, è andato sempre di più affievolendosi.*

*Queste ed altre tematiche evocano le forti contraddizioni -quanto non aperti passi indietro- che hanno segnato in questi anni le politiche per la dirigenza e la prefigurazione del modello di governo degli Uffici.*

*Anche l'attuazione, ormai consolidata, della c.d. gestione diretta delle spese di funzionamento degli Uffici Giudiziari, introdotta con la Legge 190 del 2014 (Legge di Stabilità 2015) risente, a nostro avviso, del negativo condizionamento dell'incertezza con cui, nell'organizzazione degli Uffici e del Ministero, viene accolto il ruolo della Dirigenza amministrativa.*

*La separazione tra giurisdizione e gestione -produttiva sul piano organizzativo e coerente con l'assetto costituzionale vigente- imporrebbe a riguardo che le deleghe in materia di spese di funzionamento fossero attribuite ai Dirigenti.*

*L'opportunità di un avvio graduale della operatività delle disposizioni del decreto 240 del 2006, che prevedono l'attribuzione ai dirigenti della gestione delle risorse economiche degli Uffici Giudiziari, è certamente superata dopo ben 12 anni.*

*Perché allora nel Ministero della Giustizia deve essere ancora eluso un chiaro disposto normativo, la cui portata applicativa è stata recentemente riconosciuta anche dal CSM?*

*Il nuovo corso di grande attenzione verso il personale, indubbiamente avviato dal Ministro Orlando, sembra voglia fermarsi sulla soglia della Dirigenza.*

*La prova di ciò è evidente in tante cose accadute in questi anni.*

*La infelice formulazione della normativa sull'ufficio per il processo, che sembra voler svilire ruolo e competenze manageriali della dirigenza amministrativa;*



*Il traumatico esilio dei dirigenti di estrazione amministrativa dalla DGSIA, a seguito del quale è stato azzerato in pochi mesi il delicato equilibrio -costruito faticosamente negli anni, a partire dai tempi del direttore generale Floretta Rolleri- tra ruolo e professionalità di magistrati, tecnici, personale e dirigenti amministrativi.*

*Lo stallo nel reclutamento di dirigenti, nonostante si registrino significative scoperture. Dell'ultimo concorso restano sempre 18 gli idonei da assumere.*

*Il colpevole ritardo e la completa impreparazione con la quale si è giunti a dare riscontro alle sollecitazioni della Corte dei Conti sulla rotazione degli incarichi dirigenziali. Perché se è vero che il dirigente può dover cambiare incarico, è altrettanto vero che si deve sapere perché e quando.*

*Tutto questo è frutto di anni e anni di disattenzione, quando non di consapevole politica emarginatoria, nei confronti della dirigenza.*

*Insomma se, nella concreta erogazione del "servizio giustizia", siamo dinanzi ad uno scenario nuovo e, per larghi tratti, più avanzato, è indubbio che senza scelte chiare e coraggiose torneremo indietro.*

*Noi Dirigenti faremo, come sempre, la nostra parte, ma dovrebbe esser chiaro che un modello, in base al quale chi ha le responsabilità non può esercitare le scelte e chi esercita le scelte non ha responsabilità, non soltanto è mortificante e inaccettabile per noi, ma non è utile a costruire una Giustizia rispondente ai bisogni di questo Paese.*

Nicola Stellato  
presidente  


---

Palazzo di Giustizia - via Freguglia 1 20122 Milano - T. +39 0254333053  
[www.dirigentigiustizia.it](http://www.dirigentigiustizia.it)      [info@dirigentigiustizia.it](mailto:info@dirigentigiustizia.it)

---